



گزارش هیئت مدیره به مجمع عمومی
عادی سالیانه سهامداران برای سال مالی
منتهی به ۲۹ / ۱۲ / ۱۴۰۴



گروه صنعتی بارز



گزارشگری پایداری

(۱) بعد محیط زیست

(۱.۱) کاهش مصرف انرژی

• اقدامات انجام شده جهت کاهش مصارف انرژی

- ✓ تشکیل منظم جلسات کمیته انرژی جهت بررسی مسائل مربوط به انرژی و پیگیری انجام پروژه‌های تعریف شده
- ✓ فرهنگ سازی مستمر و برگزاری دوره‌های آموزشی انرژی جهت افراد مؤثر بر عملکرد استفاده‌های بارز انرژی
- ✓ اندازه گیری و محاسبه مصارف انرژی نواحی و مقایسه با خط مبنای انرژی جهت کنترل و پایش مصارف انرژی
- ✓ کنترل موارد مرتبط با مصرف انرژی در فرایند تولید محصول و اصلاح فرایند تولید برای جلوگیری از دوباره کاری‌ها

- ✓ کنترل و نظارت بر طراحی و خرید محصولات و خدمات پربازده از طرف واحد انرژی
- ✓ اجرای اثربخش برنامه‌های نگهداری و تعمیرات به منظور بهینه سازی مصرف انرژی در تجهیزات

• انرژی الکتریکی

- ✓ بهبود عملکرد الکتروموتورها و سیستم‌های کنترلی مرتبط با آن
- ✓ اصلاح سیستم روشنایی با سرویس و تمیز کاری چراغ‌های موجود و جایگزینی چراغ‌های کم مصرف
- ✓ کنترل سیستم تولید هوای فشرده با سیستم کنترل کننده PID و اینورتر
- ✓ پایش و اندازه گیری هوای فشرده مصرفی و تولیدی کمپرسورها با استفاده از فلومتر
- ✓ مدیریت مصرف انرژی در سیستم‌های تأمین کننده گرمایش و سرمایش سالن‌های تولید
- ✓ بازرسی روشنایی‌ها و مصارف جانبی انرژی الکتریکی در سطح کارخانه جهت بررسی موارد اتلاف انرژی
- ✓ جایگزینی کمپرسورهای هوای فشرده فرسوده با جدید
- ✓ بهبود سیستم اندازه گیری و پایش

• انرژی حرارتی

- ✓ مدیریت بار بویلرها و دیگ‌های آبگرم و بازیافت کندانس‌های برگشتی از سالن‌های پخت
- ✓ کنترل اتوماتیک نسبت هوا به سوخت در بویلرها با استفاده از آنالیز گازهای احتراقی
- ✓ مدیریت نشتی‌های بخار و محاسبه و برنامه ریزی جهت کاهش میزان اتلاف بخار
- ✓ بررسی عملکرد استیم تراپ‌های موجود با استفاده از دستگاه تست تراپ و تعویض استیم تراپ‌های معیوب
- ✓ کاهش مصرف بخار با استفاده از سیستم گردشی آب داغ به جای بخار در سیستم‌های گرمایشی
- ✓ عایق کاری قسمت‌هایی از مخازن، هدرها، ولوها و اتصالات با استفاده از رنگ عایق حرارتی نانو
- ✓ نوسازی بویلرهای معیوب (ریتوب)
- ✓ جایگزینی بویلرهای فرسوده با بویلرهای جدید
- ✓ بهبود سیستم اندازه گیری و پایش

✓ روند ده ساله شاخص‌های مصرف انرژی در مجتمع کرمان تا سال ۱۴۰۴ به شرح جدول زیر است:

سال										شاخص انرژی
۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	۱۳۹۷	۱۳۹۶	۱۳۹۵	
۱/۱۶۶	۱/۹۲	۱/۱۱	۱/۰۹	۱/۱۰	۱/۱۳	۱/۲۴	۱/۲۵	۱/۲۴	۱/۲۳	شدت مصرف انرژی الکتریکی (مگاوات ساعت بر تن)
۱۶/۳۴	۱۴/۷۵	۱۵/۵۹	۱۳/۸۶	۱۳/۳۰	۱۲/۹۶	۱۴/۱۳	۱۳/۴۱	۱۲/۹۳	۱۳/۶۶	شدت مصرف انرژی حرارتی (گیگاژول بر تن)
۲۸/۹۳	۲۶/۵۳	۲۷/۵۹	۲۵/۶	۲۵/۲	۲۵/۱	۲۷/۵	۲۶/۹	۲۶/۳	۲۶/۹	شدت مصرف انرژی کل (گیگاژول بر تن)
۹۸۴۹۸	۱۰۱۷۲۲	۹۹۵۲۶	۱۰۰۶۹۹	۱۰۰۵۳۳	۱۰۴۲۱۲	۹۸۲۱۶	۹۸۶۶۵	۱۰۱۱۵۷	۱۰۰۱۲۸	برق مصرفی (مگاوات ساعت)
۴۱۲۳/۵	۴۳۱۸۵	۴۳۸۵۵	۴۰۳۰۵	۳۸۰۴۱	۳۷۶۴۳	۳۵۰۳۱	۳۳۲۲۶	۳۲۹۴۶	۳۲۳۶۵	گاز مصرفی (هزار مترمکعب)
۱۶۰۷۵۴۵	۷۷۹۱۰۹	۲۴۳۱۲۶	۲۱۳۴۸۸	۱۷۴۹۸۶	۷۶۵۳۴	۷۵۱۴۸	۷۵۲۳۹	۷۱۳۱۶	۷۰۳۰۰	هزینه برق کارخانه (میلیون ریال)
۵۵۶۲۶۰	۳۴۱۸۵۶	۲۴۹۳۵۷	۲۵۱۶۵۵	۱۹۲۱۵۹	۴۵۱۱۹	۴۲۰۰۶	۳۹۷۲۳	۳۹۸۴۲	۳۶۳۴۸	هزینه گاز کارخانه (میلیون ریال)

۱.۲ کاهش آثار مخرب زیست‌محیطی

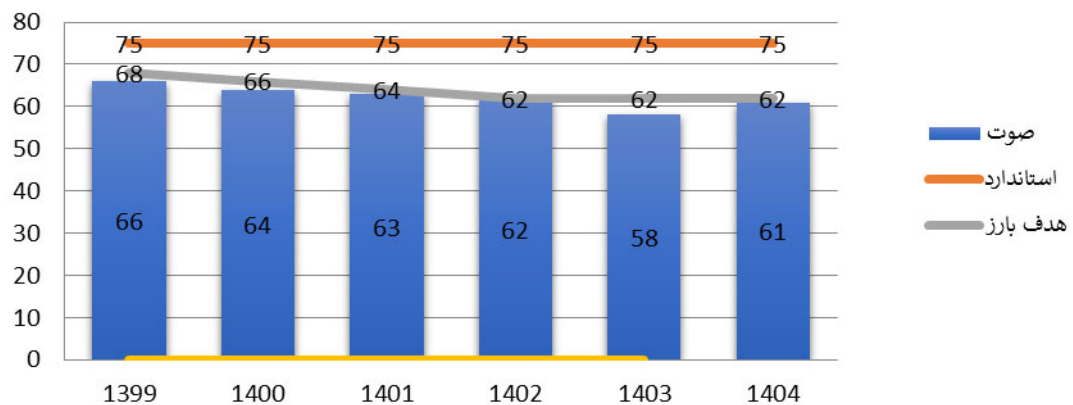
- توسعه فضای سبز در مجتمع و میدان تست
- بهره‌برداری از تصفیه‌خانه فاضلاب انسانی و صنعتی جهت آبیاری فضای سبز
- تهیه و اجرای برنامه عملیاتی مدیریت پسماند با همکاری دانشگاه تهران
- کاهش میزان موجودی انبار ضایعات
- تحت کنترل بودن تمامی عوامل آلوده‌کننده محیط‌زیست و مطابقت با استاندارد

۱.۳ نظارت و کنترل انتشار آلاینده به محیط

براساس طرح پایش‌های خوداظهاری سازمان حفاظت محیط زیست با همکاری آزمایشگاه‌های معتمد آن سازمان به شرح جدول زیر است:

تعداد پایش‌های صورت‌پذیرفته در سال ۱۴۰۴						
ذرات خروجی از دودکش‌ها	گازهای خروجی از دودکش‌ها (CO, CO ₂ , NO ₂ , NO _x , NO ₂ H ₂ S)	غبار محیطی (PM ₁₀)	غبار محیطی (PM _{2.5})	پساب خروجی تصفیه‌خانه	صوت محیطی	سایر
۸ نقطه	۵۲ پارامتر	۴ مرتبه	۴ مرتبه	۱	۱۶ مرتبه	

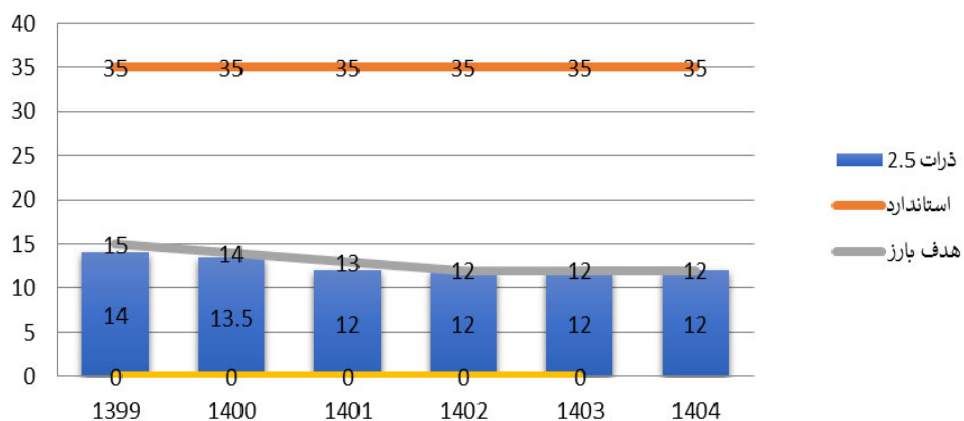
تراز شدت آلودگی صوتی

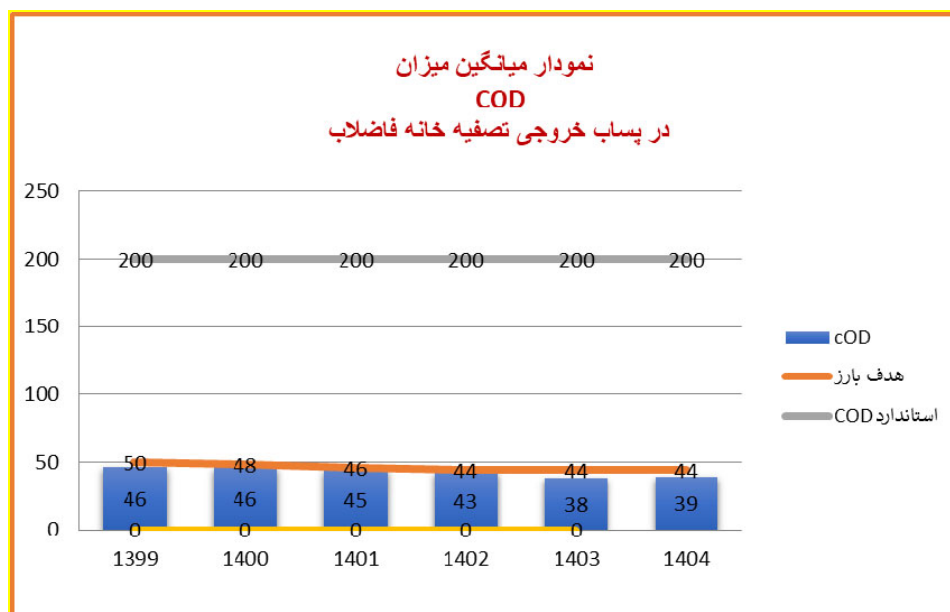
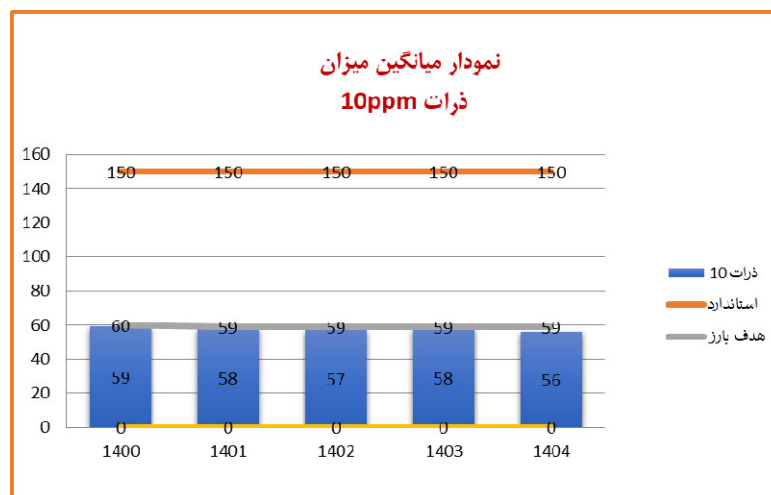


نتایج اندازه‌گیری آلودگی صوتی در سال ۱۴۰۴

حد استاندارد	مقادیر اندازه‌گیری شده	پارامترهای آلودگی صوتی مورد پایش
۷۵	۶۴dB	ضلع جنوبی
۷۵	۶۲dB	ضلع غربی
۷۵	۵۹dB	ضلع شمالی
۷۵	۵۷dB	ضلع شرقی

نمودار میانگین میزان ذرات 2.5ppm





۱.۴) پروژه‌های تعریف‌شده با رویکرد پایداری

مهم‌ترین خلق ارزش حاصل از پروژه‌های سبد راهبرد توسعه پایدار در سال ۱۴۰۴ که هر یک به نوعی در چارچوب اقتصاد چرخشی و پایداری قرار می‌گیرند، به شرح جدول زیر است.

ردیف	عنوان پروژه	خلق ارزش حاصل از پروژه
۱	بررسی رد پای کربن در مجتمع کرمان	- هم‌راستایی با سیاست‌های جهانی و الزامات بازار - شناسایی نقاط اتلاف انرژی و منابع - بهبود عملکرد زیست‌محیطی و کاهش هزینه‌ها
۲	استقرار خط پیرولیز لاستیک در مجتمع کرمان	- تکمیل زنجیره ارزش و تولید محصول قابل فروش - کاهش رد پای کربن - کاهش آلودگی و مدیریت پسماند
۳	استفاده از دوده پیرولیز در آمیزه سایدوال تایر بایاس سنگین	- استفاده از مواد بازیافتی و کاهش هزینه مواد اولیه - توسعه دانش داخلی
۴	استفاده از دوده پیرولیز در آمیزه سایدوال تایر راه‌سازی	- استفاده از مواد بازیافتی و کاهش هزینه مواد اولیه - توسعه دانش داخلی
۵	استفاده از پتانسیل گیاهان شاخص تولید رابر در ایران	- امکان‌سنجی استفاده از منابع جایگزین در تامین کاتوچوی طبیعی - توسعه دانش داخلی
۶	افزایش عملکرد بلادرهای AB ^{۳۰} و A ^{۳۴} و کاهش نوسان در عملکرد	- افزایش عمر بلادر - پخت بهینه و کاهش مصرف انرژی
۷	جایگزینی ماده رزورسینول با RF رزین در سه آمیزه لایه رادیال سواری - باری و چیفر رادیال باری	- بهبود یکنواختی و تکرارپذیری آمیزه - کاهش اثرات مخرب زیست محیطی (خطر مواد سمی)
۸	افزایش استفاده از ریکلیم در آمیزه تیوب با هدف کاهش بهای تمام‌شده	- استفاده از ضایعات داخلی و کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۹	استفاده از ریکلیم در آمیزه سایدوال رادیال سواری با هدف کاهش بهای تمام‌شده و حفظ کیفیت	- استفاده از ضایعات داخلی و کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن

۱۰	کاهش زمان پخت تایر (سه سائز)	- کاهش میزان مصرف انرژی - افزایش بهره‌وری
۱۱	کاهش ضایعات ناحیه یک از ۰.۰۶۴ به ۰.۰۶۲	- بهبود کیفیت - کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۱۲	کاهش ضایعات ناحیه ۲ با استفاده از روش شش سیگما	- بهبود کیفیت - کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۱۳	کاهش ضایعات کل خط تولید رادیال سواری از ۳.۹۲ به ۳.۲۵	- بهبود کیفیت - کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۱۴	کاهش ضایعات کل خط تولید رادیال باری از ۲.۹۸ به ۲.۸۶	- بهبود کیفیت - کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۱۵	کاهش ضایعات تیوب (از ۴.۶ به ۳.۶ درصد) از طریق اجرای سیستم مانیتورینگ اکسترودر و دستگاه‌های اسپلایس	- بهبود کیفیت - کاهش قیمت تمام‌شده محصول - کاهش رد پای کربن
۱۶	نصب سیستم انتقال دوده با هوای فشرده	- کاهش اتلاف مواد اولیه - کاهش آلودگی هوا و گردوغبار صنعتی - کاهش مصرف انرژی

۱.۵) فعالیت‌های نوآورانه در زمینه توسعه مواد اولیه با رویکرد پایداری

- سنتز سیلیکا از پوست برنج در سطح آزمایشگاهی در راستای استفاده از مواد پایدار
- بررسی تاثیر استفاده از نانوگرافن در آمیزه بلادر در سطح آزمایشگاهی جهت انتقال حرارت بهتر
- بررسی میزان تاثیر نانوکلی بر نفوذناپذیری اینرلایر تایر رادیال سواری جهت کاهش ضخامت این لایه و در نهایت کاهش وزن محصول نهایی
- بررسی تاثیر استفاده از روغن کانولا در آمیزه ترد تایر رادیال سواری به منظور استفاده از روغن‌های پایدار و سبز

۱.۶) میزان کاهش وزن محصولات با رویکرد کم کردن آثار زیست‌محیطی و ضایعات

ردیف	نام سایز	میزان کاهش وزن (گرم)
۱	۱۶۵/۶۵ R۱۳ P۱۶۰	۴۰۰
۲	۱۸۵/۶۵ R۱۴ P۱۴۸	۲۵۰
۳	۱۸۵/۶۵ R۱۵ P۱۴۸	۲۹۰
۴	SUV ۲۳۵/۵۵ R۱۸ S۱۷۳	۹۰۰
۵	SUV ۲۳۵/۵۵ R۱۹ S۱۷۳	۹۰۰
۶	PCR ۲۰۵/۶۰ R۱۵ P۱۱۰	۲۰۰
۷	SUV ۲۴۵/۴۵ R۱۹ S۱۷۳	۹۰۰
۸	SUV ۲۲۵/۶۰ R۱۸ S۱۷۳	۹۰۰
۹	SUV ۲۵۵/۴۵ R۲۰ S۱۷۵	۹۰۰
۱۰	PCR ۱۸۵/۶۵ R۱۵ P۱۴۸	۱۰۰
۱۱	SUV ۲۴۵/۵۰ R۲۰ S۱۷۵	۹۰۰
۱۲	SUV ۲۴۵/۴۵ R۲۰ S۱۷۵	۹۰۰
۱۳	SUV ۲۲۵/۴۵ R۱۸ P۱۸۵	۱۳۰۰
۱۴	SUV ۲۳۵/۵۰ R۱۹ S۱۷۳	۱۲۰۰
۱۵	SUV ۲۶۵/۶۵ R۱۷ S۱۳۰	۲۰۰۰
۱۶	SUV ۲۶۵/۶۰ R۱۸ S۱۰۰	۱۰۰۰
۱۷	OTR ۱۷,۵-۲۵ Q۱۰	۲۲۶۰۰
۱۸	OTR ۱۷,۵-۲۵ Q۲۰	۲۲۵۰۰

۱.۷) شروع پروژه احداث نیروگاه خورشیدی با ظرفیت ۱۱ مگاوات

گروه صنعتی بارز به عنوان پرچمدار صنعت تایر کشور هم‌راستا با راهبرد کلان حاکمیت بازار، برنامه‌ریزی کرده است تا در افق ۱۴۰۸ با تولید سالیانه ۲۵۰ هزار تن انواع مختلف تایر، گام بلندی در مسیر تامین بازار داخلی و توسعه بازارهای صادراتی بردارد. با توجه به چالش‌های مربوط به تامین انرژی و الزامات قانونی از یک سو و فرصت استفاده از انرژی‌های تجدیدپذیر با در نظر داشتن موقعیت جغرافیای کشور از سوی دیگر، این گروه صنعتی پیرو در راستای تعهدات قانونی و مسئولیت‌های زیست‌محیطی خود، برنامه‌ریزی کرده است تا هم‌راستا با راهبرد توسعه پایدار و در چارچوب فلسفه سبز بارز نسبت به احداث یک نیروگاه خورشیدی با ظرفیت ۱۱ مگاوات در مجتمع بارز کرمان اقدام کند.

۱.۸) اقدامات انجام‌شده در خصوص مشتریان

نحوه انعکاس	شواهد اقدامات در گروه صنعتی بارز
انعکاس ارزش و فرهنگ سلامت مشتری در نظام ارزشی سازمان	ما کارکنان گروه صنعتی بارز خود را متعهد می‌دانیم با تلاش بی‌وقفه برای تحقق اهداف سازمان با تأکید بر تولید محصولات باکیفیت برای مشتریان همراه با رعایت ایمنی، احترام به محیط‌زیست و بهبود عملکرد انرژی موارد زیر را رعایت نماییم.
اشاره صریح به تعهد سازمان به ارتقای سلامت مشتری آن‌ها در نظام ارزشی سازمان	بهبود مستمر در فرایندها، عملکرد کیفیت، ایمنی و سلامت و محیط‌زیست و انرژی با مشارکت کلیه کارکنان

تلاش مداوم در جهت شناسایی، درک و برآورده سازی کلیه الزامات قانونی در مدیریت کیفیت، حفاظت از محیط زیست، ایمنی، بهداشت، سلامت کارکنان و انرژی با تقویت رویکرد پیش گیرانه و فرایندگرا	اشاره به الزام و پابندی به قوانین ملی و تعهدات بین المللی در نظام ارزشی سازمان
رعایت استانداردهای زیست محیطی و اخذ گواهینامه، توجه به تذکرات و نکات ارشادی بازرسان سازمان حفاظت محیط زیست، کنترل آلاینده های زیست محیطی	- پایش مرتب پارامترهای زیست محیطی و انتشار گزارش های مربوطه - دریافت مجوز فعالیت - عدم مشمولیت از جرائم آلاینده گی در نتیجه اقدامات انجام شده
توجه به مسئولیت اجتماعی در جهت حفظ محیط زیست و توسعه پایدار	- توجه به الزامات قانون ریج، استفاده از مواد نانو و بایو دوستدار محیط زیست - تولید تایر مطابق با E-mark Stage ۲، راه اندازی تصفیه خانه در کارخانه، انطباق شرایط زیست محیطی کارخانه با استانداردهای مربوطه
- راهنمای عملکرد ایمنی و راحتی تایر - ایجاد سیستم تحویل به موقع جهت رضایت مشتریان گروه صنعتی بارز - دسترسی مصرف کنندگان به تایر از طریق ۵۸۱ نماینده فروش و ۲۰۱ نماینده خدمات پس از فروش در سراسر کشور - مقایسه میزان رضایت مشتریان رادیال سواری بارز با رقبای داخلی - راه اندازی سیستم نظرسنجی میزان رضایت از بارز از مشتریان خودروساز - راه اندازی سیستم نظرسنجی میزان رضایت از بارز از مشتریان اینترنتی - راه اندازی سیستم نظرسنجی آنلاین رضایت از مشتریان بارز توسط نرم افزار UCHECK - اخذ گواهینامه های ISO ۱۰۰۰۲-۱۰۰۰۴ در حوزه رضایت مشتریان و شکایت مشتریان - راه اندازی سیستم آنلاین جایگزینی محصول برگشتی در ۱۴ مرکز	- توجه به سلامت مشتری در تبلیغات و بازاریابی تولیدات و محصولات - رصد از طریق نظرسنجی از مشتری - سنجش رضایت از مشتریان (TCSI) بارز و رقبا - تمدید گواهینامه ISO ۱۰۰۰۲-۱۰۰۰۴ (نسخه ۲۰۱۸)

۱.۹) ضایعات و نحوه برخورد با آن

منابع ایجاد ضایعات	اقدامات پیشگیرانه	روش برخورد
ضایعات ناشی از محصولات خارج از اسپک (شامل ضایعات میانی و ضایعات انتهایی خط همراه با گریدبندی محصول DX، درجه ۲۲)	(۱) شناسایی ریسک های ایجاد شده براساس روش PFMEA (۲) بازنگری طرح کنترل بر اساس FMEA ها و کنترل پارامترهای مهم (۳) اجرا SPC آفلاین و شناسایی عوامل خاص و عام و حذف عوامل خاص (۴) اجرای SPC آنلاین (۵) تکمیل فرم های تصدیق، راه اندازی و تنظیم ماشین و پارامترهای فرایندی (۶) کنترل ۱۰۰٪ خواص فیزیکی آمیزه ها و انجام و کنترل میانی (هفتگی) دستگاه های آزمون های ریلیز آمیزه (۷) کنترل مواد اولیه ورودی بر اساس تست پلن های بروز آوری شده و با اجرای طرح نمونه برداری استاندارد (۸) اجرای MSA (۹) کالیبره کردن (کالیبراسیون) ابزارها و تجهیزات (۱۰) خطاناپذیری سازی فرایند در سطوح متفاوت مانند خطاناپذیری سازی دیداری در ساخت، خطاناپذیری دمای جاقالبی در پخت و غیره (۱۱) طرح ریزی و اجرای سیستم MES جهت کنترل و پایش فرایند پخت (۱۲) شیروگرافی محصولات جهت بررسی وضعیت هوا به صورت رندوم (۱۳) بازرسی گرین قبل از پخت	- تعیین وضعیت محصولات براساس کاتالوگ دیداری عیوب و حدود مجاز پروسس - ریورک محصولات میانی و استفاده به صورت درصدی - اصلاح و بهبود آمیزه های دارای ایراد - تنظیم مجدد فرایند - تعیین وضعیت مواد میانی (ریورک، اسکرپ) - اجرای پروژه های شش سیگما برای بیشترین عیب هر ناحیه

	۱۴) برگزاری ممیزی‌های چندلایه‌ای و آموزش مداوم اپراتورها ۱۵) اجرای PM و EM ماشین‌آلات ۱۶) X-Ray محصولات رادیال سواری بصورت رندوم ۱۷) بازرسی ظاهری تمامی محصولات بصورت ۱۰۰ درصد ۱۸) X-Ray ۱۰۰ درصد محصولات رادیال باری	
• برگزاری جلسات CTD و بررسی و رفع عوامل کاهش نمره تایر • اجرای پروژه شش سیگما برای بیشترین عیب برگشتی رادیال باری • تکمیل تست‌های درام و جداسازی محصولات • برگزاری جلسات و حذف عوامل ایجاد کاهش زمان تست درام • برگزاری جلسات حل مسئله مطابق روش PPS در راستای شناسایی • ایجاد زیرساخت لازم جهت راه‌اندازی دستگاه‌های بالانس در بازرسی رادیال سواری	۱) اندازه‌گیری ابعادی محصولات CTD و محاسبه نمره تایر (KPI) ۲) انجام تست‌های درام ۳) بازرسی میدانی محصولات برگشتی و ثبت در سیستم ۴) تهیه و تحلیل گراف‌های S چارت ۵) انجام فایروال به صورت رندوم ۶) یونیفرمیتی و فایروال ۱۰۰٪ تایرهای ارسالی به خودروساز ۷) یونیفرمیتی تایرهای ارسالی به بازار به صورت رندوم ۸) انجام تست بالانس رادیال سواری و باری به صورت روزانه و رندوم در مرکز آزمون	ضایعات ناشی از محصولات برگشتی

۲) بعد مسئولیت اجتماعی

۲.۱) کمک‌های عام‌المنفعه

مبلغ مصوب مجمع	شرح اقدام	ردیف
۱۵۰,۰۰۰	مبلغ هزینه شده (میلیون ریال)	
۱۰۰,۰۰۰	آموزش و پرورش و سازمان فنی و حرفه‌ای	۱
۵,۰۰۰	برگزاری مراسم تکریم هفته انتظامی	۲
۴۵,۰۰۰	ارتقا خدمات درمانی بیماران تامین اجتماعی یم و کهنوج و یادمان شهید	۳
۱۵۰,۰۰۰	مجموع	

۲.۲) اقدامات مربوط به افزایش سطح رفاهی، بهداشتی و ایمنی کارکنان

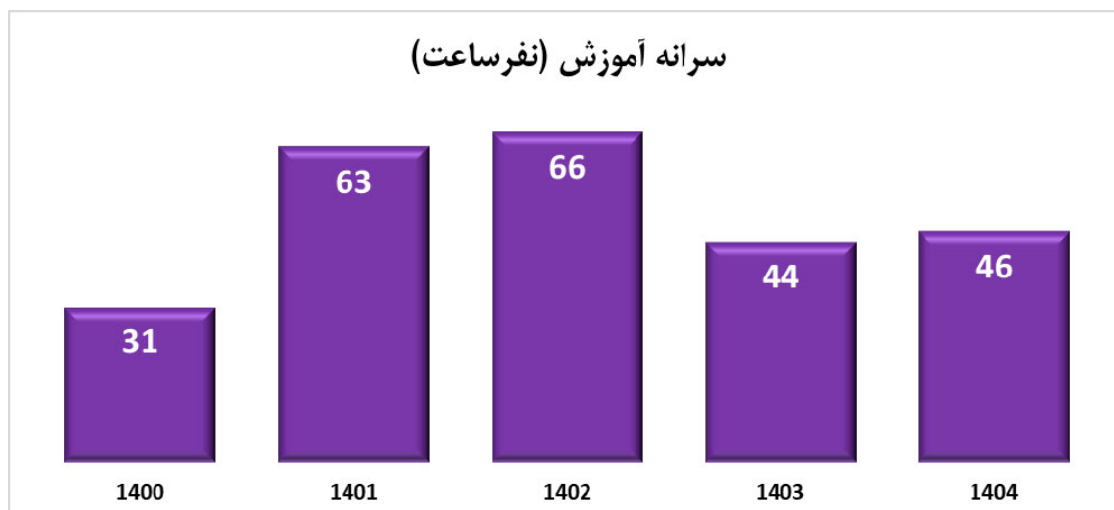
مهم‌ترین اقدامات انجام‌شده در این بخش براساس زیرفرایندهای منابع انسانی در جدول زیر ارائه شده است.

فرایند	زیر فرایند	اقدام انجام‌شده
برنامه‌ریزی منابع انسانی	پیشرفت شغلی	• استفاده از تست‌های روان‌شناختی و شخصیت‌شناسی و تحلیل آن‌ها جهت تهیه گزارش بازخورد فرایند استخدام به مدیریت • بهبود فرایند کانون ارزیابی متقاضیان استخدام
جبران خدمات منابع انسانی	حقوق و دستمزد	• بازنگری برخی آیین‌نامه‌های حقوق و دستمزد مطابق با سبد جبران خدمات مانند آیین‌نامه جایزه کاهش ضایعات تولیدی تایر و تایرهای معیوب برگشتی از بازار

• پرداخت انواع بن غیرنقدی مانند خواربار، لوازم تحریر و بسته‌های حمایتی و غیره به مناسبت‌های مختلف مانند افزایش تولید، روز کارگر، روز زن، ماه رمضان، عید فطر، پایان سال و غیره • اعزام ۷۳۹ نفر از پرسنل فعال و بازنشسته به همراه خانواده آن‌ها (جمعاً ۲۶۲۹ نفر) به سفر زیارتی مشهد مقدس در طول سال با در نظر گرفتن امکانات رفاهی (افزایش ۱۵ درصدی تسهیلات در مقایسه با سال ۱۴۰۳) • در نظر گرفتن تسهیلات ورزشی برای کلیه پرسنل در طول سال مانند سانس‌های استخر و سالن‌های ورزشی • بازنگری برخی از آیین‌نامه‌های رفاهی از جمله تشویق دانش آموزان، ودیعه مسکن و غیره • شرکت پرسنل در مسابقات ورزشی لیگ کارگری در سطوح استانی، کشوری و جهانی در رشته‌های گوناگون مانند طناب‌کشی، دو و میدانی، فوتبال و کسب نشان و مقام برتر • مشارکت و حضور در تعاملات اجتماعی و مسابقات ورزشی به مناسبت‌های مختلف در جهت افزایش تعلق سازمانی کارکنان در کلیه سطوح سازمان • برگزاری همایش و مراسم پیاده‌روی و کوه‌پیمایی خانوادگی برای کارکنان • پرداخت ۴۳۹ فقره وام مسکن و ۱۰۰۸ فقره وام ضروری	انگیزشی و رفاهی	
• بازسازی دوش و رختکن‌های مجتمع و نوسازی تجهیزات مانند کمد‌های لباسی و غیره • خرید تراکتورهای جدید به دلیل فرسوده بودن و هزینه بالای تعمیرات آن‌ها با هدف بهبود عملکرد جمع‌آوری ضایعات محوطه و سالن‌های تولیدی • اصلاح سیستم آبیاری درختان با اجرای ۵۰۰۰ متر لوله‌کشی قطره‌ای • اصلاح سیستم بازیافت پساب‌های صنعتی مجتمع و برگشت آن‌ها به چرخه آبیاری قطره‌ای • نوسازی موتور پمپ آب کشاورزی در مجتمع در راستای کاهش مصرف برق • اصلاح سیستم خطوط مخابراتی مجتمع از سیستم‌های منسوخ به سیستم‌های به‌روز و پیشرفته	خدمات عمومی	
• ارائه خدمات پزشکی، روان‌شناسی و تغذیه‌ای به همکاران و خانواده آن‌ها • انجام معاینات ادواری، غربال‌گری سلامت روان و مداخلات روانشناسی پرسنل • پایش و ارزیابی عوامل سخت و زیان‌آور محیط کار • اجرا پروژه ارگونومی و ارزیابی اختلالات اسکلتی و عضلانی • پیاده‌سازی پرونده سلامت پرسنل در SAP و بهره‌برداری از BI • اختصاص علی‌الحساب درمان به ۲۷۷ نفر، هتل و ترانسفر برای کارکنان بیمار و خانواده آن‌ها جهت درمان • عقد قرارداد با بیمه سامان جهت بیمه درمان تکمیلی پرسنل و خانواده ایشان	بیمه و سلامت	

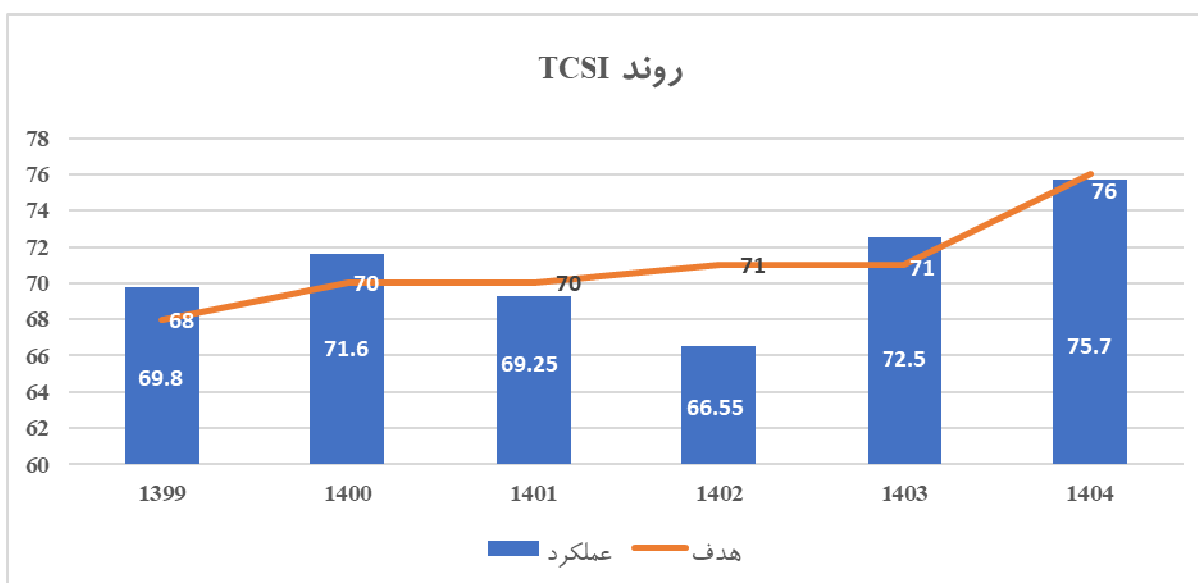
• حضور در جایزه ملی منابع انسانی ۳۴۰۰۰ در کارخانه کرمان و کسب نشان برنزی C۳ در اولین سال حضور در جایزه • اجرای فاز اول پروژه مربی‌گری برای مدیران کارخانه • همکاری در اجرای فاز ۱ پروژه‌های شش سیگما ادارات مختلف کارخانه • برگزاری دوره‌های منطبق بر پروژه‌های راهبردی مصوب توسط اداره کل برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی • افتتاح مرکز جوار کارگاهی فنی و حرفه‌ای مجتمع بارز کرمان با حضور رئیس سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور • تقدیر از مجتمع بارز کرمان به دلیل کسب رتبه برتر در بین مراکز بین کارگاهی توسط معاون وزیر رفاه، کار و تامین اجتماعی و رئیس سازمان فنی و حرفه ای کشور در آئین اختتامیه سومین دوره مسابقات ملی مهارت کشور • برگزاری ۷ همایش خانوادگی «خانه آرام من» برای بیش از ۸۷۰ نفر از پرسنل مجتمع و خانواده ایشان • تهیه و تدوین کلیپ‌های آموزشی در موضوعات درسی گوناگون • اجرای فاز ۱ پروژه استقرار ماژول آموزش در نرم افزار SAP • برگزاری پکیج جامع تربیت ارزیاب تعالی سازمانی برای ارزیابان منتخب کارخانه • برگزاری دوره‌های مربوطه و تشکیل کانون ارزیابی داخلی کارخانه به منظور ارزیابی متقاضیان استخدام • بازدید دپارتمان‌های منابع انسانی سازمان های مختلف از اداره آموزش و توسعه منابع انسانی به منظور الگوبرداری از سیستم آموزش کارخانه • پاسخ‌گویی و موفقیت در ممیزی های خارجی به عمل آمده در طول سال ۱۴۰۴ • تهیه ۱۱ عنوان کتاب مدیریتی، تخصصی، منابع انسانی و غیره به تعداد بیش از ۱۰۰ جلد و توزیع کتب مذکور در بین مدیران و کارشناسان • برگزاری دوره آموزشی روش‌های نوین تدریس ویژه مدرسین داخلی • برگزاری دوره‌های آموزشی در حوزه پدافند غیرعامل در تمامی سطوح کارکنان	برنامه‌های آموزشی و یادگیری	توسعه منابع انسانی
---	------------------------------------	---------------------------

ارائه آموزش‌های مفید به کارکنان، همواره یکی از رویکردهای اصلی گروه صنعتی بارز بوده است. در شکل زیر، روند سرانه آموزش (ساعت - نفر) در شکل زیر ارائه شده است.



۲.۳ رعایت حقوق مصرف کنندگان و مشتری مداری

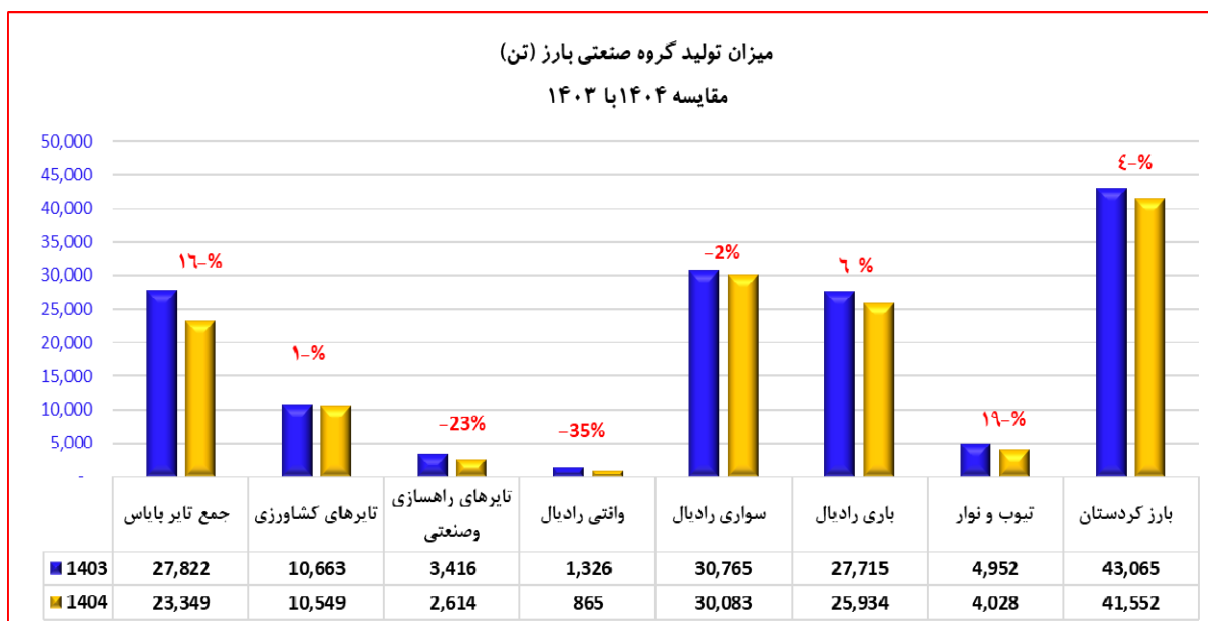
- توسعه سبد محصولات: تولید و عرضه ۱۵ محصول جدید شامل سائزهای TBR و PCR و جایگزینی پترن‌های قدیمی با مدل‌های بهینه‌تر
- مدیریت ارتباطات و رویدادها: برگزاری ۶ نمایشگاه تخصصی ملی و بین‌المللی، اجرای ۱۲ همایش و بازدید تخصصی برای نمایندگان و نهادهای کلیدی جهت تقویت تعاملات بازار
- تحقیق بازار و سنجش رضایت: راه‌اندازی سامانه نظرسنجی آنلاین مشتریان، برگزاری ممیزی خارجی استانداردهای ISO ۱۰۰۰۲ و ISO ۱۰۰۰۴



- توسعه شبکه و امور مشتریان: افزودن ۱۱ نماینده جدید به شبکه خدمات پس از فروش و کاهش میانگین زمان بستن شکایات به ۵.۷ روز.
- تقویت زیرساخت‌های برند: تدوین برنامه بازاریابی جامع، انجام مطالعات اولیه جهت ثبت جهانی برند بارز و آغاز فرایند راه‌اندازی باشگاه مشتریان.
- تبلیغات و هویت بصری: اجرای تزیینات فروشگاه‌های و تابلوهای سردر برای ۱۹۳ نمایندگان و زیرشبکه، تولید موشن‌گرافی و محتوای تخصصی جهت معرفی محصولات جدید

۳) بعد اقتصادی

در شکل زیر، میزان تولید گروه صنعتی بارز در گروه‌های مختلف محصولی و مقایسه آن با سال ۱۴۰۳ نشان داده شده است.



در راستای استراتژی بهینه‌سازی ترکیب تولید، میزان تولید محصولات گروه صنعتی بارز در سال ۱۴۰۴ نسبت به سال ۱۴۰۳ به شرح زیر بوده است.

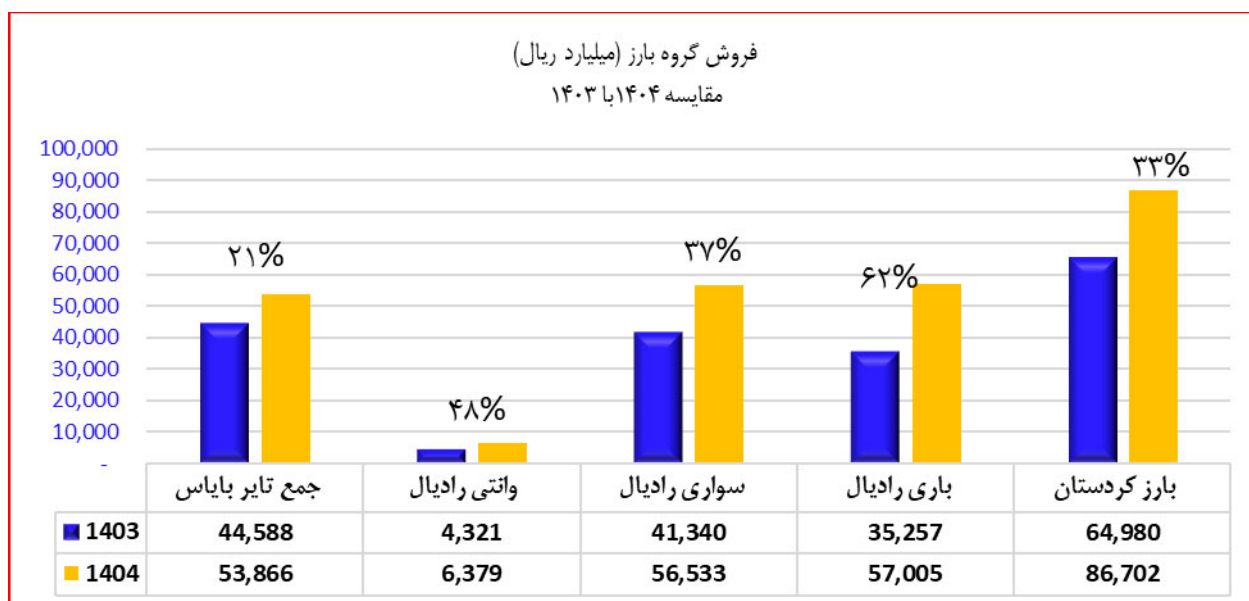
- کاهش تولید در محصولات تایر بایاس (۱۶٪- معادل ۴,۴۷۳ تن): این کاهش عمدتاً ناشی از تغییر سیاست‌های تولیدی و تمرکز بر محصولات با ارزش افزوده بالاتر است که موجب کاهش سهم تایرهای بایاس در سبد محصولات شده است.
- ثبات نسبی در تایرهای کشاورزی (۱٪- معادل ۱۱۴ تن): به رغم شرایط چالش‌برانگیز اقلیمی و نوسانات تقاضا، با مدیریت هوشمندانه ظرفیت‌ها، تولید این بخش با کمترین میزان کاهش و در سطحی پایدار نسبت به سال قبل حفظ شده است.
- کاهش در محصولات راهسازی و صنعتی (۲۳٪- معادل ۸۰۲ تن): این تغییر متأثر از محدودیت‌های ایجادشده در زنجیره تأمین و همچنین اولویت‌بندی تولید در شرایط ناترازی انرژی بوده است که بخشی از ظرفیت تولید این محصولات را تحت‌الشعاع قرار داد.
- کاهش در محصولات وانتی رادیال (۳۵٪- معادل ۴۶۱ تن): نوسانات در تقاضای بخش وانت‌بار و محدودیت‌های عملیاتی در خطوط تولید مربوطه، منجر به کاهش تولید در این رده محصولی شد. این مهم با تکمیل در طرح‌های توسعه‌ای در سال آتی، روند رو به رشد خود را دنبال خواهد کرد.
- ثبات در محصولات سواری رادیال (۲٪- معادل ۶۸۲ تن): با وجود چالش‌های برون‌سازمانی، این بخش به عنوان یکی از محصولات استراتژیک، کمترین میزان نوسان تولید را تجربه کرد که نشان‌دهنده تاب‌آوری بالای خطوط تولید سواری است.

• کاهش در محصولات باری رادیال (۶٪- معادل ۱,۷۸۱ تن): محدودیت‌های لجستیکی و وقفه‌های ناشی از شرایط منطقه‌ای بر زنجیره تأمین تایرهای باری اثرگذار بود؛ با این حال، حفظ سهم بازار این محصولات همچنان در اولویت برنامه‌های عملیاتی قرار دارد.

• کاهش در محصولات تیوب و نوار (۱۹٪- معادل ۹۲۴ تن): همان‌طور که در سال‌های گذشته اشاره شد، تداوم تغییرات فناورانه در صنعت تایر و گرایش گسترده بازار و خودروسازان به استفاده از تایرهای تیوبلس، اصلی‌ترین عامل کاهش تقاضا و به تبع آن تولید محصولات تیوب و نوار است.

• کاهش تولید بارز کردستان (۴٪- معادل ۱,۵۱۳ تن): به رغم عملکرد درخشان این کارخانه در سال ۱۴۰۳ و رشد ۶٪ در هشت‌ماهه ابتدایی ۱۴۰۴ در مقایسه با مدت مشابه سال قبل از آن، محدودیت‌های انرژی و وقایع منطقه‌ای در سال ۱۴۰۴ منجر به ایجاد وقفه در روند صعودی تولید این سایت شد. با این حال، با تکمیل طرح‌های توسعه‌ای در دست اجرا، انتظار می‌رود مسیر رشد تولید این مجموعه در سال آتی با شتاب بیشتری از سر گرفته شود.

همچنین، میزان ریالی فروش گروه صنعتی بارز در سال ۱۴۰۴ در مقایسه با سال ۱۴۰۳ در گروه محصولات متفاوت و همچنین بارز کردستان در شکل زیر نشان داده شده است. همان‌طور که مشاهده می‌شود، فروش در تمامی گروه‌های محصول افزایش داشته است.



طبق آمار و اطلاعات دریافت شده از سوی انجمن صنفی صنعت تایر کشور، میزان تولید تایر کشور، شامل تایر بایاس و رادیال، در ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۴ برابر ۲۶۲,۲۴۷ تن بوده است که نسبت به مدت مشابه سال قبل از نظر وزنی ۸٪ کاهش را نشان می‌دهد. همچنین با توجه به این آمار، سهم تولید بارز کرمان و کردستان از انواع مختلف تایر خودرو (رادیال و بایاس) ۴۶٪ است. درصد سهم وزنی کارخانه‌های تولید تایر در شکل زیر نشان داده شده است.